



STATION DE TRAITEMENT DES BOUËS DE VIDANGE A BOUAKE, CÔTE D'IVOIRE : CREDIT MUNIWASH 2022

DYNAMISER LES OPPORTUNITÉS LOCALES POUR LE SECTEUR PRIVÉ DANS L'EAU, HYGIÈNE ET ASSAINISSEMENT EN CÔTE D'IVOIRE

RÉSUMÉ

En 2022, l'activité Eau, Hygiène et Assainissement des municipalités en Afrique de l'Ouest, connue sous le nom de MuniWASH, financée par l'Agence des États Unis pour le Développement International (en abrégé USAID), a facilité une stratégie de planification et de budgétisation pour permettre la transition des services municipaux Eau Hygiène et Assainissement (EHA) vers un modèle basé sur le marché dans les municipalités de Bouaké et San Pedro en Côte d'Ivoire. L'objectif principal de cette approche était d'attirer l'implication du secteur privé en présentant les besoins en eau et en assainissement comme des opportunités commerciales viables et de soutenir la prestation de services durables. En utilisant diverses méthodologies, notamment un cadre de consultation communale, l'exploitation des données et des évaluations des besoins en termes de coûts, l'activité MuniWASH a déterminé les montants d'investissement nécessaires et les avantages projetés à long terme.

En présentant ces opportunités EHA comme des projets rentables, MuniWASH vise à offrir au secteur privé des incitations claires pour accroître leur intérêt tout en contribuant simultanément à l'accès universel aux services EHA dans ces municipalités. L'assistance technique de MuniWASH aux municipalités pour prioriser les activités EHA dans leur planification et budgétisation, combinée à un

plaidoyer au niveau national, a conduit à une augmentation significative du budget alloué à l'expansion des services EHA au niveau municipal. À ce jour, un total de 547 239 \$ a été alloué en Côte d'Ivoire pour l'expansion des services EHA. De plus, grâce aux efforts du projet, 2 723 personnes ont bénéficié d'une amélioration de la qualité des services d'assainissement, et les prestataires de services d'assainissement ont généré des ventes totalisant 27,5 millions de CFA en Côte d'Ivoire.

INTRODUCTION

Dans la plupart des régions d'Afrique de l'Ouest, les autorités publiques sont traditionnellement responsables du financement des services d'EHA. Cependant, l'accès à l'eau potable et aux services d'assainissement reste souvent insuffisant, et des investissements accrus sont nécessaires. Pour relever ces défis persistants, un changement de paradigme est nécessaire dans la manière de combler les déficits d'investissement public dans l'EHA. En traitant les investissements dans l'EHA comme des opportunités commerciales pour le secteur privé, soutenues par des mécanismes de gouvernance efficaces et des évaluations des besoins correctement chiffrées, les communautés peuvent élargir considérablement les ressources financières dédiées à de meilleurs services EHA.

Pour soutenir cette approche, l'activité Eau, Hygiène et Assainissement des municipalités en Afrique de l'Ouest (MuniWASH), financée par l'Agence des États-Unis pour le Développement International (USAID), a facilité une stratégie innovante et globale de planification et de budgétisation dans les municipalités de Bouaké et San Pedro en Côte d'Ivoire. Sur une période de huit mois, MuniWASH a mis en œuvre des activités de planification et de budgétisation collaborative en engageant les parties prenantes pertinentes du secteur, y compris les municipalités, les services décentralisés de l'EHA, le secteur privé, les institutions financières et les organisations de la société civile. Dans cette note d'apprentissage, MuniWASH décrira son approche innovante de mobilisation de financement conçue pour accroître et accélérer l'accès aux services EHA au niveau municipal.

STRATÉGIE D'INTERVENTION DE MUNIWASH

MuniWASH a conçu une approche collaborative, basée sur les données et transparente pour soutenir la planification et la budgétisation des services EHA tout en identifiant des opportunités commerciales pour le secteur privé à Bouaké et San Pedro, en Côte d'Ivoire. L'objectif était d'accroître l'intérêt du secteur privé en présentant les besoins en EHA comme des opportunités commerciales, en s'appuyant sur trois piliers fondamentaux :

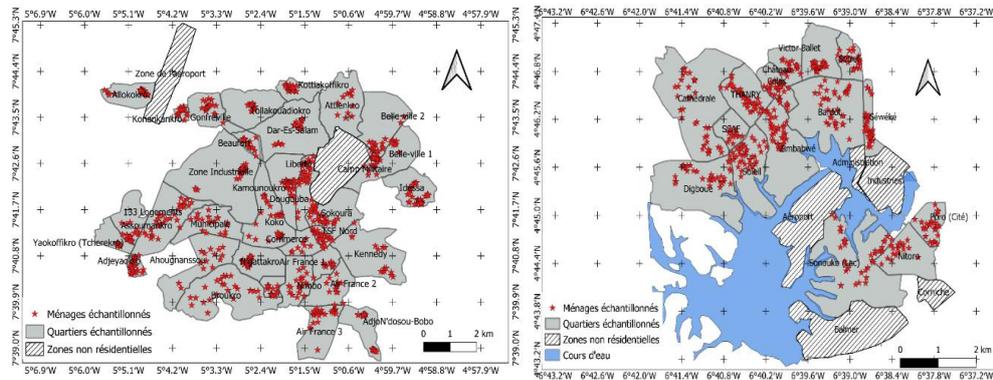
1. Cadre de Consultation Communal

Pour faciliter une collaboration et une prise de décision efficaces, MuniWASH a aidé à établir un cadre de consultation communal en tant que forum officiel pour discuter et décider des solutions EHA durables au sein des municipalités. Ce cadre réunit les parties prenantes clés, notamment les maires, préfets (chefs de district), acteurs des services décentralisés de l'EHA, prestataires privés de services et organisations de la société civile. En réunissant ces entités diverses, le cadre vise à identifier les priorités pour des solutions EHA durables et à soutenir un financement accru de l'EHA.

2. Utilisation des Données

En plus de recueillir les retours des parties prenantes via le cadre de consultation, MuniWASH a exploité les données du Système d'Information Géographique (SIG). Ce précieux outil a permis de cartographier les infrastructures existantes et de visualiser les taux d'accès des ménages aux services EHA dans des zones géographiques spécifiques. En intégrant divers facteurs géographiques dans le processus de cartographie, les parties prenantes ont obtenu une compréhension plus globale et nuancée des dynamiques spatiales influençant les besoins en EHA.

Cette approche basée sur les données a permis aux parties prenantes d'identifier les lacunes dans la prestation de services, de cibler les zones où les besoins sont les plus importants et de prendre des décisions éclairées concernant l'allocation des ressources. Cartographier les infrastructures et visualiser les taux d'accès a mis en lumière les zones où les services EHA faisaient défaut ou étaient insuffisants, fournissant ainsi une base solide pour le développement de stratégies efficaces pour combler ces lacunes.



Distribution spatiale des ménages enquêtés dans la zone, selon les quartiers de Bouaké et San Pedro

3. Évaluation des Besoins Financiers

Pour renforcer encore l'approche de MuniWASH, une évaluation des besoins financiers a été réalisée sur la base des résultats de la cartographie SIG. Cette évaluation a quantifié les investissements financiers nécessaires et les coûts opérationnels associés à la réalisation d'une couverture universelle des services EHA pour les ménages d'ici 2030. En illustrant les implications financières des solutions proposées, l'évaluation des besoins a mis en lumière les besoins à long terme et les opportunités pour des services EHA durables.

Dans l'ensemble, l'établissement d'un cadre de consultation communal, combiné à l'utilisation de données SIG et à la mise en œuvre d'une évaluation des besoins financiers, a constitué les éléments clés de la stratégie de MuniWASH. Pour appuyer les prises de décisions, MuniWASH a fourni des évaluations quantifiées des investissements et des revenus annuels par municipalité. Ces informations ont présenté des opportunités commerciales attrayantes pour l'engagement du secteur privé.

Pour les deux municipalités, les besoins d'investissement et les revenus annuels potentiels sont répartis ci-dessous en Francs CFA :

- Investissement nécessaire : 158 milliards
 - Assainissement : 143 milliards (Bouaké : 80 milliards, San Pedro : 63 milliards)
 - Approvisionnement en eau : 15 milliards (Bouaké : 8 milliards, San Pedro : 7 milliards)
- Revenus annuels potentiels : 4,3 milliards
 - Assainissement : 463 millions (Bouaké : 340 millions, San Pedro : 123 millions)
 - Approvisionnement en eau : 2,1 milliards (Bouaké : 2,1 milliards, San Pedro : 1,7 milliard)

Cette approche globale a favorisé la collaboration, éclairé la prise de décision et démontré des voies possibles pour atteindre une couverture EHA universelle dans les municipalités cibles d'ici 2030, si les municipalités parviennent à lever les 158 milliards nécessaires uniquement pour le secteur EHA.

RÉSULTATS ET PROGRÈS

La stratégie d'intervention employée par MuniWASH a abouti à des résultats et des progrès significatifs à Bouaké et San Pedro.

Formalisation du Cadre de Consultation : Grâce aux efforts du projet, les municipalités de Bouaké et San Pedro ont promulgué des décrets préfectoraux formalisant le cadre de consultation communal. Ce cadre sert désormais de plateforme principale pour la prise de décision sur les questions cruciales liées à l'approvisionnement en eau potable et à l'accès à l'assainissement. Avec le décret préfectoral, les acteurs membres du cadre de consultation ont une autorisation écrite des plus hautes autorités de la municipalité pour se réunir au moins une fois par mois afin de discuter des questions liées à l'eau et à l'assainissement.

Initiatives de Financement et Opportunités Commerciales : Les municipalités explorent activement diverses pistes de financement, y compris des initiatives nationales (fonds national pour le développement des transports, petites et moyennes entreprises), des mécanismes de planification nationale (planification triennale du budget municipal, budgets d'investissement des services publics), des institutions de microfinance, des banques de développement et des partenariats public-privé. Le secteur privé, en investissant dans la collecte et le transport, pourra couvrir un marché en forte croissance. La construction de latrines et les services de vidange sont actuellement les premières opportunités saisies par les entrepreneurs privés.

Surveillance Municipale et Environnement Favorable à l'Assainissement : Le cadre de consultation soutient également la surveillance municipale afin de créer un environnement plus favorable à l'assainissement. Pour assurer une gestion sûre des services d'assainissement, le cadre impose l'utilisation de la station de traitement des boues fécales récemment achevée à Bouaké. Ces actions favorisent une plus grande implication des opérateurs de camions de vidange et améliorent la disponibilité des services d'assainissement.

À San Pedro, des politiques et réglementations municipales ont été mises en place pour organiser l'évacuation des installations sanitaires, garantissant ainsi une approche systématique et efficace de la gestion des déchets. De plus, l'introduction de nouveaux camions à vide par les opérateurs a augmenté la capacité à fournir des services d'assainissement. Ces développements ont abouti à une offre de services améliorée et contribuent à de meilleures conditions sanitaires pour les résidents. De manière similaire, à Bouaké, la municipalité et les acteurs du secteur privé impliqués dans les services d'assainissement ont développé un partenariat facilité par le soutien des services techniques municipaux. Grâce à cette assistance, Bouaké a démontré son engagement à créer un environnement favorable à l'engagement du secteur privé dans le domaine de l'assainissement. Les efforts collaboratifs entre les secteurs public et privé ont favorisé des approches et des solutions innovantes pour répondre aux défis de l'assainissement à Bouaké. En un an de fonctionnement, la station de Bouaké a atteint et dépassé sa capacité opérationnelle maximale.

L'assistance technique de MuniWASH aux municipalités pour la priorisation des activités d'Eau, Hygiène et Assainissement (EHA) dans leur planification et budgétisation, combinée à un plaidoyer au niveau national, a entraîné une augmentation significative du budget alloué à l'expansion des services d'EHA au niveau de la ville. À ce jour, un total de 547 239 dollars a été alloué en Côte d'Ivoire pour l'expansion des services d'EHA. De plus, grâce aux efforts du projet, 2 723 individus ont bénéficié d'une amélioration de la qualité des services d'assainissement par rapport à un service existant limité ou de base, et les prestataires de services d'assainissement ont généré des ventes totalisant 27,5 millions de francs CFA en Côte d'Ivoire au cours de la troisième année.

LEÇONS APPRISSES

La mise en œuvre de cette approche par MuniWASH a fourni des aperçus précieux et des leçons qui peuvent guider les futures interventions visant à accélérer l'accès universel aux services d'Eau, Hygiène et Assainissement (EHA). Les principales leçons suivantes ont émergé du projet :

Priorisation de l'engagement du secteur privé par des approches basées sur les données : Obtenir un accès universel aux services d'EHA nécessite des approches innovantes qui reconnaissent le potentiel commercial du secteur et encouragent la participation du secteur privé. MuniWASH a souligné l'importance d'adopter une approche commerciale pour attirer la participation du secteur privé par le biais d'analyses et de décisions basées sur les données. Cela a impliqué la création d'un cadre de consultation utilisant des données pertinentes et réunissant des parties prenantes des secteurs public et privé, l'identification des besoins en investissement et la présentation des défis de l'EHA comme des opportunités commerciales viables.

Promotion de la propriété et du leadership municipal : MuniWASH a mis en avant l'importance de la propriété et du leadership municipal dans le processus de planification et de budgétisation. En responsabilisant les municipalités et en reconnaissant leurs responsabilités dans le secteur de l'EHA, le projet a encouragé une collaboration et une coordination plus étroites entre les acteurs du secteur public aux niveaux local et national. La visibilité accrue du leadership municipal a facilité une meilleure coopération et des partenariats avec les prestataires de services d'EHA privés.

Sensibilisation des municipalités aux questions d'EHA : MuniWASH a souligné l'importance d'augmenter la sensibilisation des municipalités aux coûts d'investissement nécessaires pour atteindre un accès universel à l'eau et à l'assainissement, ainsi qu'aux résultats potentiels réussis en matière d'EHA pour les résidents. En comprenant les implications financières, les municipalités ont reconnu la nécessité de mobiliser des ressources par le biais de mécanismes nationaux pour combler les lacunes de financement. En réponse, les municipalités de Bouaké et San Pedro ont intégré les coûts d'investissement pour répondre aux besoins communautaires en EHA dans les instruments de planification locaux tels que le budget triennal et le plan d'investissement annuel. Cette prise de conscience et cet engagement envers la planification financière ont jeté les bases d'interventions durables en EHA.

Ces leçons fournissent des aperçus précieux pour les futurs projets et initiatives visant à renforcer les services d'EHA. En priorisant une approche commerciale basée sur des analyses de données, en promouvant la propriété municipale et en sensibilisant les municipalités, il est possible de favoriser des solutions d'EHA durables et inclusives qui nous rapprochent de l'accès universel à l'eau, à l'assainissement et à l'hygiène d'ici 2030.

CONCLUSION

Considérer l'EHA uniquement comme un bien ou un service public a prouvé son insuffisance pour répondre aux exigences de financement pour atteindre l'Objectif de Développement Durable (ODD) 6 d'ici 2030 ; les taux d'accès aux services d'eau, d'assainissement et d'hygiène sont souvent restés insuffisants et inégaux. Face à ce défi, positionner le secteur de l'EHA comme un secteur socio-commercial favorisant l'engagement du secteur privé contribuera à accroître l'accès à ces besoins critiques. Cette approche implique plusieurs éléments clés : l'établissement d'un cadre de consultation communal, le développement d'un ensemble complet de données pour l'EHA au niveau municipal, la transformation des besoins en opportunités commerciales pour le secteur privé et la création d'un environnement favorable à l'engagement du secteur privé.

Grâce à MuniWASH, les municipalités en Côte d'Ivoire ont progressé en engageant le secteur privé par des innovations techniques et politiques. L'engagement des dirigeants publics, la mise en œuvre de cadres de consultation et de coordination pour les services d'EHA, et l'accent mis sur les partenariats et la collaboration multipartites prenantes ont été essentiels pour promouvoir l'engagement du secteur privé. En adoptant cette approche et en mettant en œuvre les stratégies discutées, il est possible de relever les défis associés au financement et à la mobilisation des ressources dans le secteur de l'EHA.

Références

Hawkins, P., Blackett, I. et Heymans, C. (2013), *Assainissement urbain inclusif pour les personnes défavorisées : un aperçu*, Washington, DC : Banque Mondiale/Programme Eau et Assainissement, 17 p.

Ministère de la Construction, du Logement, de l'Assainissement et de l'Urbanisme (2011), *Lettre de politique sectorielle (Assainissement et drainage)*, 23 p.

Trémolet, S. (2011), *Identification du potentiel de financement basé sur les résultats pour l'assainissement*, Washington, DC : Banque Mondiale/Programme Eau et Assainissement, 28 p.

Gnagne, T. et al. (2022), *Gouvernance de l'EHA au niveau municipal à San Pedro*, Rapport, USAID-MuniWASH, octobre 2022, 40 p.

Gnagne, T. et al. (2022), *Gouvernance de l'EHA au niveau municipal à Bouaké*, Rapport, USAID-MuniWASH, novembre 2022, 42 p.

Partenaire d'apprentissage

Association Africaine de l'Eau et de l'Assainissement (AAEA)

Contributeurs

Mamadou OUATTARA, Conseiller en partage des connaissances et apprentissage, USAID MuniWASH

Safaa FAKOREDE, Directeur de Projet, USAID MuniWASH

Zach BORRENPOHL, Responsable de Projet, USAID MuniWASH

Détails du Projet

MuniWASH est un projet de cinq ans financé par l'Agence des États-Unis pour le Développement International (USAID). Démarré en septembre 2019, il est mis en œuvre par Tetra Tech avec le soutien de Population Services International (PSI) et SEGURA Consulting LLC. MuniWASH collabore avec l'Association Africaine de l'Eau et de l'Assainissement (AAEA) en tant que partenaire d'apprentissage pour capturer les leçons apprises et guider les programmes urbains d'EHA.

Pays cibles initiaux : Côte d'Ivoire et Bénin. Contacts : Jules Hountondji, Représentant du Bureau de Contrats, jhountondji@usaid.gov ou Safaa Fakorede, Directeur, safaa.fakorede@tetrattech.com.

Avertissement

Cette note d'apprentissage est rendue possible grâce au soutien du peuple américain par l'intermédiaire de l'Agence des États-Unis pour le Développement International (USAID). Les contenus de cette note relèvent de la seule responsabilité de Tetra Tech et ne reflètent pas nécessairement les vues de l'USAID ou du gouvernement des États-Unis.